



**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA CONTROLADORA E  
CONSOLIDADO EM CONJUNTO COM AS NOTAS EXPLICATIVAS FUNDAS  
EM 31/12/2021 E 31/12/2020**

## **Relatório de Administração de 2021**

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Associação Chapecoense de Futebol concretiza a publicação do Relatório de Administração e das Demonstrações Financeiras Consolidadas, preparadas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas do Conselho Federal de Contabilidade (CFC). Em especial, esta publicação atende à Resolução do CFC nº 1.429, de 25 de janeiro de 2013, que aprova a ITG 2003 - Entidade Desportiva Profissional. A Associação Chapecoense de Futebol adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas e que são efetivas para as demonstrações financeiras da Controladora e Consolidado de 31 de dezembro de 2020.

### **Ranking Nacional de Clubes**

No Ranking Nacional dos Clubes, divulgado, anualmente, pela CBF, a Chapecoense ocupa a 15ª colocação, com 8.985 pontos acumulados. A Chape é o catarinense mais bem colocado. O clube alviverde está a frente do Avaí, que ocupa a 26ª colocação, do Figueirense, que ocupa a 32ª, e do Criciúma, que ocupa a 42ª. O ranking é estabelecido a partir de um cálculo sobre o desempenho dos clubes nas competições recentes.

### **Ranking Digital dos Clubes Brasileiros - Ibope/Repucom**

No Ranking Digital de clubes, divulgado, mensalmente, pelo Ibope Repucom, a Associação Chapecoense de Futebol aparecia na 11ª colocação no ranking divulgado em dezembro de 2021. Na oportunidade, clube acumulava, nas cinco redes sociais avaliadas pela instituição - Facebook, Twitter, Instagram, Youtube e TikTok – **5.865.456 seguidores**. Detalhadamente, eram 3.600.000 seguidores no Facebook, 620.007 seguidores no Twitter, 1.493.949 no Instagram, 38.000 inscritos no Youtube e 113.500 inscritos no TikTok. O número bastante expressivo coloca a Chape à frente de grandes agremiações como Fluminense e Botafogo e, principalmente, garante o forte alcance das publicações feitas pelo clube em suas plataformas - gerando visibilidade e expansão à própria marca, bem como às marcas dos patrocinadores.

### **Certificado de Clube Formador:**

Com o selo de clube formador, concedido pela Confederação Brasileira de Futebol, a Chapecoense confirma a aptidão e a excelência - considerando todos os requisitos legais nas categorias de base - para a formação de novos atletas.

Para conseguir o selo, a Chape teve que preencher a vários requisitos. Entre eles:

- Apresentar relação de técnicos e preparadores físicos das categorias de base, com habilitação para o exercício da função;
- Comprovar a participação em competições oficiais das categorias;
- Apresentar um programa de treinamento compatível com a faixa etária em horários também compatíveis com a atividade escolar dos atletas;
- Manter controle sobre frequência e aproveitamento escolar dos atletas;
- Proporcionar assistência médica e odontológica;
- Garantir o acompanhamento por nutricionista e psicólogo;
- Ter alojamentos dentro das especificações;
- E outros itens que proporcionam bem-estar aos atletas em formação.

### **Futebol - Títulos**

Em quase 49 anos de história, a Associação Chapecoense de Futebol conquistou uma Copa Sul-Americana, um Campeonato Brasileiro Série B, sete títulos Catarinenses, uma Copa Santa Catarina, duas Taça Santa Catarina e uma Taça Plínio Arlindo De Nes. Além disso, o clube conquistou outros feitos marcantes - alguns, inclusive, além da esfera esportiva, como o prêmio *Laureus*, considerado o Oscar do esporte mundial. Feito esse conquistado no ano de 2017 após uma votação popular em que a Chape disputou com grandes nomes do esporte mundial.

### **Gestão Corporativa**

Frente as dificuldades financeiras enfrentadas durante os últimos anos, 2021 foi marcado por diversas conversas com investidores, partes interessadas e empresários ligados a investimentos no ramo esportivo. O mercado do futebol vem tendo diversas mudanças e a Chapecoense está acompanhando de perto tudo isso, como por exemplo, a formação da Liga entre os clubes para continuidade dos campeonatos nacionais.

Por fim, o clube se mantém atento a todas as novidades e tramitações referentes ao processo de consolidação dos “clube-empresa” - um padrão comum no futebol europeu que tem, como principais aspectos, a garantia de algumas facilidades às agremiações e, também, uma maior possibilidade de conseguir investidores - fatores que promoveriam maior eficiência da gestão. Essas situações promoveriam maior eficiência da gestão. Além disso, a Chapecoense está envolvida no projeto de Fair Play financeiro dos clubes - uma parceria entre a Confederação Brasileira de Futebol e a BDO. O grande potencial do Fair Play Financeiro é promover a padronização de demonstrações e balanços, facilitando a organização e a apresentação dos determinados documentos.

## **Mudança no Conselho Administrativo**

Em 14 de dezembro de 2021 houve a troca da gestão e novos membros do conselho assumiram o Conselho Administrativo do clube com a árdua tarefa de equilibrar as finanças da agremiação. A primeira medida tomada, em um momento crítico foi o pedido de Recuperação Judicial, realizado com menos de 30 dias úteis de gestão. Foi a única saída encontrada pelas pessoas que se colocaram à disposição para recuperar a agremiação. Diante desse fato, a Chapecoense foi o primeiro clube no Brasil a conseguir esse feito, tendo o pedido da Recuperação Judicial deferido na data de 03/02/2022.

O principal objetivo dessa gestão para o biênio 2022-2023 é a austeridade financeira e para isso está sendo utilizado o procedimento de centralização de pagamentos e autorizações. Para que qualquer compra seja efetuada e paga, deve-se apresentar no mínimo três orçamentos e aprovação de dupla alçada (vice-presidente da área mais o vice-presidente administrativo/financeiro). Essas atitudes visam unicamente o equilíbrio financeiro para que a agremiação possa, em um curto espaço de tempo, retomar sua saúde financeira e voltar a ser exemplo de gestão e resultados tanto dentro como fora de campo.

**ASSOCIAÇÃO CHAPECOENSE DE FUTEBOL CNPJ Nº 83.018.788/0001-90**  
**BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ATIVO	CONTROLADORA		CONSOLIDADO		
	2021	2020	2021	2020	
<b>CIRCULANTE</b>		<b>10.873</b>	<b>5.786</b>	<b>15.669</b>	<b>6.108</b>
Caixa e equivalentes de caixa	<b>5</b>	2.531	1.831	6.917	1.893
Contas a receber de patrocínios	<b>6</b>	1.647	1.864	1.647	1.864
Estoques		764	619	942	829
Outras contas a receber	<b>7</b>	973	656	1.019	705
Impostos a recuperar		6	-	9	-
Adiantamentos	<b>8</b>	4.714	458	4.897	458
Empréstimos a terceiros	<b>9</b>	-	-	-	-
Despesas antecipadas - AC	<b>10</b>	238	358	238	358
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>14.536</b>	<b>17.093</b>	<b>14.586</b>	<b>16.902</b>
Despesas antecipadas - ANC	<b>10</b>	20	242	20	242
Exigível a longo prazo	<b>6</b>	456	481	456	481
Investimentos	<b>11</b>	321	406	322	157
Imobilizado	<b>12</b>	5.619	6.239	5.669	6.297
Intangível	<b>13</b>	8.120	9.725	8.120	9.725
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>25.408</b>	<b>22.879</b>	<b>30.255</b>	<b>23.009</b>

As notas explicativas são parte das demonstrações financeiras.



# ASSOCIAÇÃO CHAPECOENSE DE FUTEBOL

www.chapecoense.com

ASSOCIAÇÃO CHAPECOENSE DE FUTEBOL  
 CNPJ Nº 83.018.788/0001-90  
**BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO (A DESCOBERTO) E PATRIMÔNIO SOCIAL**  
**EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020**  
 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

PASSIVO		CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		2021	2020	2021	2020
<b>CIRCULANTE</b>	<b>Nota</b>	<b>72.046</b>	<b>75.736</b>	<b>76.522</b>	<b>75.695</b>
Fornecedores	14	5.255	6.154	5.278	6.188
Obrigações sociais	15	11.630	11.644	11.643	11.662
Obrigações tributárias	16	7.961	6.273	8.044	6.345
Outras obrigações	17	34.508	33.091	38.865	33.106
Empréstimos	19	10.837	14.235	10.837	14.054
Contrato de Concessão de Direitos	6	1.854	4.340	1.854	4.340
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>119.462</b>	<b>53.213</b>	<b>119.462</b>	<b>53.212</b>
Provisão para contingências	18	70.679	12.595	70.679	12.595
Obrigações tributárias	16	14.221	4.067	14.221	4.067
Contrato de Concessão de Direitos	6	4.891	4.985	4.891	4.985
Outras obrigações	17	23.956	27.471	23.956	27.471
Empréstimos	19	5.716	4.094	5.716	4.094
<b>PL Atribuído aos Não Controladores</b>		-		171	171
<b>PATRIMÔNIO SOCIAL</b>	<b>20</b>	<b>(166.100)</b>	<b>(106.070)</b>	<b>(165.899)</b>	<b>(106.070)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>25.408</b>	<b>22.879</b>	<b>30.255</b>	<b>23.009</b>

As notas explicativas são parte das demonstrações financeiras.

ASSOCIAÇÃO CHAPECOENSE DE FUTEBOL  
CNPJ Nº 83.018.788/0001-90  
DEMONSTRAÇÃO DO SUPERÁVIT/(DÉFICIT) DO EXERCÍCIO  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

RESULTADO POR FUNÇÃO	Nota	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		2021	2020	2021	2020
Receita bruta		75.944		75.410	
(-) Deduções		(5.261)		(5.121)	
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>21</b>	<b>70.683</b>	<b>27.845</b>	<b>70.289</b>	<b>28.177</b>
Custos		-	-	339	(208)
<b>Lucro Bruto</b>		<b>70.683</b>	<b>27.845</b>	<b>70.629</b>	<b>27.969</b>
<b><u>Despesas Operacionais</u></b>		<b>(80.761)</b>	<b>(51.188)</b>	<b>(80.675)</b>	<b>(51.333)</b>
Pessoal	22	(58.458)	(34.401)	(58.419)	(34.459)
Materiais		(634)	(425)	(627)	(425)
Manutenção	23	(915)	(696)	(912)	(699)
Jogos e competições	24	(5.433)	(2.576)	(5.433)	(2.576)
Terceiros	25	(4.461)	(2.558)	(4.448)	(2.582)
Bens de pq. Valor e depreciação		(792)	(752)	(784)	(789)
Direito de imagem	26	(7.341)	(6.673)	(7.341)	(6.673)
Gerais e Adm.	27	(2.554)	(2.844)	(2.540)	(2.867)
Tributárias		(172)	(263)	(171)	(263)
<b>Resultado Antes dos outros resultados operacionais</b>		<b>(10.077)</b>	<b>(23.343)</b>	<b>(10.046)</b>	<b>(23.365)</b>
Outros Resultados Operacionais	29	(41.324)	(6.725)	(41.322)	(6.685)
<b>Resultado Antes das Despesas e Receitas Financeiras</b>		<b>(51.401)</b>	<b>(30.068)</b>	<b>(51.368)</b>	<b>(30.050)</b>
Receitas Financeiras	28	616	334	614	341
Despesas Financeiras	28	(8.779)	(1.971)	(8.761)	(2.007)
<b>Lucro Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social IR e CSLL</b>		<b>(59.564)</b>	<b>(31.705)</b>	<b>(59.514)</b>	<b>(31.716)</b>
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>		<b>(59.564)</b>	<b>(31.705)</b>	<b>(59.514)</b>	<b>(31.716)</b>

As notas explicativas são parte das demonstrações financeiras.



ASSOCIAÇÃO CHAPECOENSE DE FUTEBOL

www.chapecoense.com

ASSOCIAÇÃO CHAPECOENSE DE FUTEBOL  
CNPJ Nº 83.018.788/001-90  
DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL (CONSOLIDADO)  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Patrimônio social	Superávits/(déficits) acumulados	Patrimônio líquido Controladores	Patrimônio líquido não Controladores	Patrimônio Social
<b>Em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>1</b>	<b>(74.227)</b>	<b>(74.226)</b>	<b>205</b>	<b>(74.021)</b>
Ajuste de exercícios anteriores	-	(139)	(139)	(23)	(162)
Déficit do exercício	-	(31.705)	(31.705)	(11)	(31.716)
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>1</b>	<b>(106.071)</b>	<b>(106.070)</b>	<b>171</b>	<b>(105.899)</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>1</b>	<b>(106.071)</b>	<b>(106.070)</b>	<b>171</b>	<b>(105.899)</b>

As notas explicativas são parte das demonstrações contábeis.





**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO)**

**ASSOCIAÇÃO CHAPECOENSE DE FUTEBOL CNPJ Nº 83.018.788/0001-90  
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DO EXERCÍCIO - MÉTODO INDIRETO EM 31 DE  
DEZEMBRO DE 2021 E 2020**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2021	2020	2021	2020
Déficit do Exercício	<u>(59.184)</u>	<u>(31.705)</u>	<u>(59.263)</u>	<u>(31.716)</u>
Ajustes:			-	
Ajuste de exercícios anteriores	-	(139)	-	(162)
Depreciação de Imobilizado	761	720	769	757
Amortização do Intangível	29	1.422	29	1.422
Encargos s/ empréstimos	(1.601)	(1.696)	(1.696)	(1.696)
Estimativa para atualização de obrigações sociais e tributárias	-	-	-	-
Equivalência patrimonial	35	44	-	-
Estimativa para perdas	269	1.805	269	1.805
Provisão para contingências cíveis, fiscais e trabalhistas	<u>2.820</u>	<u>8.208</u>	<u>2.820</u>	<u>8.208</u>
<b>Lucro Líquido do Exercício Ajustado</b>	<b><u>(56.871)</u></b>	<b><u>(21.342)</u></b>	<b><u>(57.072)</u></b>	<b><u>(21.382)</u></b>
Contas a Receber de patrocínios	775	3.874	775	3.874
Outras contas a receber	351	245	182	232
Impostos a recuperar	6	-	8	-
Adiantamentos	716	219	718	219
Despesas antecipadas	-	334	-	334
Estoques	<u>(144)</u>	<u>(116)</u>	<u>(113)</u>	<u>(36)</u>
<b>(Aumento) ou Diminuição do Ativo</b>	<b><u>1.164</u></b>	<b><u>4.556</u></b>	<b><u>1.570</u></b>	<b><u>4.623</u></b>
Fornecedores	(928)	(1.058)	(918)	(1.363)
Obrigações sociais	(95)	2.035	(86)	2.022
Obrigações tributárias	(1.688)	3.741	(1.677)	3.760
Contrato de concessão de direitos	(2.839)	(3.208)	(2.839)	(3.208)
Outras obrigações	<u>54.402</u>	<u>4.214</u>	<u>54.402</u>	<u>4.389</u>
<b>Aumento ou (Diminuição) do Passivo</b>	<b><u>48.852</u></b>	<b><u>5.723</u></b>	<b><u>48.882</u></b>	<b><u>5.601</u></b>
<b>Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais</b>	<b><u>(6.855)</u></b>	<b><u>(11.062)</u></b>	<b><u>(6.620)</u></b>	<b><u>(11.158)</u></b>
<b>DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>				
Aquisição de investimentos	85	(32)	84	(32)
Aquisição de imobilizado	620	(484)	628	(484)
Aquisição intangível - investimento em atletas	1.604	(3.429)	1.604	(3.429)
Alienação de bens do ativo permanente	-	-	-	-
Baixa de atletas	-	2.521	-	2.521
Integralização de capital	-	(5)	-	(5)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	(284)	-	5
Empréstimo a terceiros	<u>(3.091)</u>		<u>(3.091)</u>	-
<b>Caixa Líquido Proveniente das Atividades de Investimento</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(1.713)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(1.424)</u></b>
<b>DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>				
Operações de empréstimos e financiamentos		12.013		11.832
<b>Caixa Líquido Proveniente das Atividades de Financiamento</b>		<b><u>12.013</u></b>		<b><u>11.832</u></b>
<b>AUMENTO (DIMINUIÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(762)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(750)</u></b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício</b>	<b>1.831</b>	<b>2.593</b>	<b>1.861</b>	<b>2.642</b>



# ASSOCIAÇÃO CHAPECOENSE DE FUTEBOL

[www.chapecoense.com](http://www.chapecoense.com)

<b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício</b>	<b>2.530</b>	<b>1.831</b>	<b>2.553</b>	<b>1.893</b>
--	--------------	--------------	--------------	--------------

*As notas explicativas são parte das demonstrações financeiras*



## NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS Em 31 de dezembro de 2020 e 2021

(Em milhares de reais)

### 1. Contexto Operacional

Associação Chapecoense de Futebol (**Controladora**), entidade sem fins lucrativos, fundada em 10 de maio de 1973 por prazo indeterminado, mais conhecida como Chapecoense ou simplesmente “Chape” e cujo acrônimo é ACF, é um clube de futebol brasileiro, sediado na cidade de Chapecó, na Rua Clevelândia, 656-E, Centro no Estado de Santa Catarina.

A Associação tem por finalidade:

- Praticar, em caráter profissional e não profissional, o futebol;
- Praticar e dirigir ou incentivar, em caráter não profissional, toda a atividade esportiva com finalidade competitiva, olímpica ou não, exercitada segundoregras pré-estabelecidas, bem como formar atletas para estas modalidades;
- Proporcionar aos sócios, dentro de suas possibilidades, reuniões em caráter esportivo, social, cultural ou cívico.

A Associação tem personalidade jurídica e patrimônio próprio, formado por:

- **Patrimônio Econômico:** todos os bens móveis e imóveis, numerários, aplicações financeiras, instalações, equipamentos, doações, prêmios, sítios eletrônicos e marcas, além dos símbolos (bandeira, flâmula, hino, distintivo, uniforme e mascote);
- **Patrimônio Histórico:** composto por acervo de todas as conquistas nos campos desportivo e social, inclusive troféus, bem como tudo o que diga respeito as histórias dos clubes de origem e as conquistas que venham a ser alcançadas.

A Associação Chapecoense de Futebol é regida por seu Estatuto Social, por seus Regulamentos e legislação aplicável, tendo como poderes:

- a) A Assembleia Geral;
- b) O Conselho Deliberativo;
- c) O Conselho Consultivo;
- d) O Conselho Fiscal;
- e) O Conselho Administrativo;
- f) O Conselho Gestor

**Controlada - Associação Força Chape Reconstrução (AFCR)**



Durante o exercício de 2017 a **ACF** efetuou empréstimos financeiros para manutenção da atividade da entidade recém constituída **Associação Força Chape Reconstrução (AFCR)**, o estatuto estabelece que esta associação, será administrada pela mesma Diretoria da ACF (Conselho de Administração e Conselho Fiscal), e que no caso de extinção da entidade, o patrimônio será destinado a **Associação Chapecoense de Futebol (ACF)**, por estes motivos e com base no Pronunciamento Técnico CPC 18 - Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, e principalmente pela Influência Significativa entre **ACF** e **AFCR**, foi aplicada as demonstrações consolidadas nas operações entre as duas associações que tem gestão comum.

## **Instituidor da Fundação Vidas**

Em **10/12/2018** a **ACF – Associação Chapecoense de Futebol**, foi instituidor da **Fundação Vidas**, apresentando a dotação inicial devidamente registrada em escritura pública de um imóvel (sala comercial em Chapecó-SC), no valor de R\$ 127.000,00 (cento e vinte e sete mil reais) onde funcionará a sede da entidade e de 44 (quarenta e quatro) parcelas iguais e sucessivas de R\$ 28.800,00 (vinte e oito mil e oitocentos reais) para constituição e manutenção da entidade sem fins lucrativos com objetivo de prestar apoio humanitário as 64 vítimas brasileiras do acidente aéreo da LaMia 2933.

## **Loja de Produtos Licenciados**

Em 23/05/2019 a **ACF – Associação Chapecoense de Futebol** constituiu empresa **Chape Oficial Comércio de Materiais Esportivos Ltda.** detendo 99% do Capital Social da mesma com objetivo e expansão da marca e da venda de produtos licenciados. Em 2020 a **ACF – Associação Chapecoense de Futebol** fez um aporte financeiro como Futuro Aumento de Capital no montante de R\$ 284.429,45 (Duzentos e Oitenta e Quatromil, quatrocentos e vinte nove reais e quarenta e cinco centavos). O fato de o aporte não ter sido realizado de forma proporcional, gerou mudança no percentual de participação de 99% para 99,99%.

## **Plano de Continuidade Operacional e os Impactos do COVID-19**

Em 11 de Março de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) declarou o surto da Covid-19 como uma pandemia mundial, causando um grande impacto econômico pois autoridades governamentais impuseram “lockdowns” e restrições de circulação preventivas para conter o vírus. As receitas dos clubes de futebol foram gravemente impactadas tendo em vista a paralisação dos jogos e consequentemente sem receita de bilheteria, a não renovação de contratos de Patrocínios, a redução de captação de recursos em forma de royalties, licenciados entre outros foi um agravante.

Diante disso a administração da ACF- Associação Chapecoense de Futebol vem tomando diversas medidas visando adequar o fluxo de caixa a nova realidade, algumas tratativas seguem o plano traçado em 2019 como a renegociação com extensão de prazos com credores, a busca de novos parceiros empresários de Chapecó e região, e

também implantando melhorias na gestão e na capacidade de gerar recursos para manutenção das atividades do Clube.

## **2. Base de Preparação e Apresentação das Demonstrações Financeiras**

### **a) Demonstrações Financeiras Individuais**

As demonstrações financeiras individuais da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e a Resolução do Conselho Federal de Contabilidade – CFC Nº 1.429, de 25 de janeiro de 2013. Aprovou a ITG 2003 – Entidade Desportiva Profissional

Essas demonstrações individuais são divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas.

A Controladora adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), pelo International Accounting Standards Board e Resoluções do Conselho Federal de Contabilidade específicas para entidades desportivas que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2020.

### **b) Demonstrações financeiras consolidadas**

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e conforme as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB)).

## **3. Aprovação das Demonstrações Financeiras**

As demonstrações financeiras da Controladora e Consolidado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foram autorizadas para a emissão pelo Conselho Deliberativo em **31 de maio de 2022**, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data.

## **4. Principais Práticas Contábeis**



As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando aplicável para a mensuração de ativos ao valor justo. A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração no processo de aplicação das políticas contábeis da Controladora e Consolidado.

As principais práticas contábeis adotadas na preparação destas demonstrações financeiras estão descritas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

## 4.1. Consolidação

Em 19/12/2016 foi constituída a entidade civil, sem fins lucrativos denominada **Associação Força Chape Reconstrução (AFCR) – “Controlada 1”**, de prazo indeterminado e com sede e foro na cidade de Chapecó-SC, na Rua Clevelândia, 807E, esta entidade tem por finalidade a captação de recursos, através de doações, ajuda financeira, econômica, de bens, podendo receber empréstimos financeiros, entre outras forma amplas para atingir sua finalidade da reconstrução da **Associação Chapecoense de Futebol (ACF) – “Controladora”**, em função da tragédia em Medellin-Colombia, ocorrida em 28/11/2016. Por existir mesma administração na gestão das associações (Influência Significativa), conforme prevê o CPC 18, está sendo considerada para fins de demonstração uma entidade controlada da **ACF**.

Em 25/05/2019 foi constituída a sociedade de responsabilidade limitada, com fins lucrativos denominada **Chape Oficial Comércio De Materiais Esportivos LTDA – “Controlada 2”**, de prazo indeterminado e com sede e foro na cidade de Chapecó-SC, na rua na Rua Clevelândia, 807E, esta entidade tem por finalidade o comércio de artigos esportivos ligados a **Controladora**.

Em 2020 a ACF - Associação Chapecoense de Futebol realizou a integralização de capital no montante de R\$ 4.750,00 (Quatro mil, setecentos e cinquenta reais) e aportou o montante de R\$ 284.429,45 (Duzentos e Oitenta e Quatro reais, quatrocentos e vinte nove mil e quarenta e cinco centavos) em Forma de Futuro Aumento de Capital. O fato de o aporte não ter sido realizado de forma proporcional, gerou mudança no percentual de participação, conforme:

<b>Controlada Direta</b>	<b>Participação %</b>	
	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>
Chape Oficial Com. Mat. Esportivos Ltda	99,00%	99,00%
Associação Força Chape Reconstrução	100%	100,00%

Controlada é a entidade na qual a Controladora detém o controle. A controlada é totalmente consolidada a partir da data em que o controle é transferido para a Controladora. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Controladora deixa de ter o controle.



A **Associação Chapecoense de Futebol (Controladora)** consolida integralmente as demonstrações financeiras da **Associação Força Chape Reconstrução (Controlada)** e **Chape Oficial Comércio De Materiais Esportivos LTDA**. As transações e saldos entre a Controladora e Controlada são eliminados no processo de consolidação e eventuais ganhos e perdas decorrentes destas transações são igualmente eliminadas. As políticas contábeis da Controlada são alteradas, quando necessário, para assegurar consistência com as políticas adotadas pela Controladora.

A consolidação se deve a Influência significativa que é o poder de participar das decisões sobre políticas financeiras e operacionais da investida, mas sem que haja o controle individual ou conjunto dessas políticas em 31 de dezembro de 2021, estão assim apresentadas:

#### 4.2. Moeda Funcional e Conversão em Moeda Estrangeira

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação, e todos os valores aproximados para reais, exceto quando indicado de outra forma. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeiras foram convertidos para reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço.

Os ganhos e perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e de conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do período, conforme regime de competência.

Basicamente, esses saldos são originados em transações realizadas por aquisição e/ou vendas de atletas para o exterior.

#### 4.3. Caixa e Equivalentes de Caixa

Contemplam numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata e com baixo risco de variação no valor de mercado. Essas aplicações estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço e possui liquidez imediata.

#### 4.4. Contas a Receber

Estão apresentados a valores de realização, sendo que as contas a receber de cliente no mercado externo estão atualizadas com base nas taxas de câmbio, vigentes na data das demonstrações financeiras.

Quando aplicável, é constituída provisão em montante considerado suficiente pela administração para os créditos cuja recuperação esteja considerada duvidosa, com base na avaliação individual de cada clube com parcelas em atraso.



As contas a receber correspondem aos direitos a receber oriundos de contratos de televisão, publicidade, patrocínios, negociação de atletas e contratos de licenciamentos.

Inclui os valores de cessões de direitos federativos e econômicos de atletas realizadas pelo clube, atualizados com base nas taxas de câmbio, vigentes na data das demonstrações financeiras, quando aplicável.

#### 4.5. Ativo Imobilizado

A Associação Chapecoense de Futebol não possui imóveis próprios, utilizando para os jogos na cidade o Estádio denominado Arena Índio Conda que pertence à Prefeitura de Chapecó, o Centro de Treinamento pertence a terceiro também onde o clube possui contrato de comodato de utilização por 20 anos contados a partir de novembro de 2011.

Máquinas e equipamentos, instalações, móveis e utensílios, imobilizações em andamento e outros ativos imobilizados são avaliados ao custo histórico deduzido da respectiva depreciação.

A depreciação é calculada pelo método linear e leva em consideração a vida útil econômica dos bens.

A vida útil econômica dos bens é revisada periodicamente com o objetivo de adequar as taxas anuais de depreciação, abaixo demonstramos as taxas praticadas no exercício:

<b>Grupo</b>	<b>Taxa Depreciação</b>
Benfeitorias em Bens de Terceiros CT	05% a.a.
Benfeitorias em Bens de Terceiros Estádio	10% a.a.
Instalações Comerciais	20% a.a.
Máquinas e Equipamentos	10% a.a.
Micros e Periféricos	20% a.a.
Moveis e Utensílios	10% a.a.
Veículos	20% a.a.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisadas e ajustadas, se apropriado ao final de cada exercício. O valor contábil de um ativo é imediatamente ajustado se este for maior que seu valor recuperável estimado.

#### 4.6. Intangível

##### **Contratação e formação de atletas**

Os valores gastos com a formação, contratação e renovação de contratos de atletas são registrados pelo custo de aquisição ou formação e amortizados pelo prazo previsto no contrato firmado entre o Clube e o atleta. No final de cada exercício o Clube avalia a possibilidade de recuperação econômico-financeira do valor líquido contábil do custo de





cada atleta registrado nesta conta, e, caso existam evidências de irrecuperabilidade do custo, o valor é baixado em conta específica do resultado.

## **Direito de uso de imagem**

Os contratos de direito de imagem de atletas autorizam o clube a fazer uso dos direitos sobre o nome, apelido desportivo, voz e imagem do atleta profissional de futebol em campanhas publicitárias e eventos de interesse do clube. O registro ocorre no momento da celebração do compromisso, sendo a parcela ativa amortizada de acordo com o prazo da vigência do compromisso e a parcela passiva de acordo com o cronograma financeiro estabelecido entre as partes.

### **4.7. Fornecedores**

Os saldos a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificados como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano (ou no ciclo operacional normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário, os saldos a pagar aos fornecedores são apresentados como passivo não circulante.

### **4.8. Impostos e Contribuições**

#### **a) Imposto de Renda e Contribuição Social corrente**

Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 9.580/2018, e o artigo 195 da Constituição Federal. Esse benefício não se estende a sua Controlada (Chape Oficial), de forma que o lucro líquido dela está sujeita a tributação de IRPJ (25%) e CSLL (9%).

#### **b) Programa de Integração Social (PIS)**

Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, está sujeito ao pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.

#### **c) Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS)**

O Clube está recolhendo a quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento.

#### **d) Impostos sobre receitas do clube**

As receitas operacionais do clube estão sujeitas ao INSS Seguridade Social (5%). As demais receitas, tais como as receitas financeiras podem ter tributação de COFINS (4% a 7,6%) e IRRF (15% a 22,5%).



Além disso, as receitas operacionais de sua Controlada (Chape Oficial) estão sujeitas ao regime não cumulativo do PIS (1,65%) e COFINS (7,5%).

#### 4.9. Provisões

As provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis são reconhecidas quando um evento passado gerou uma obrigação presente (legal ou não formalizada), existe a probabilidade de uma saída de recursos e o valor da obrigação pode ser estimado com segurança.

O valor constituído como provisão é a melhor estimativa do valor de liquidação na data de encerramento das demonstrações financeiras, levando em consideração os riscos e incertezas relacionados à obrigação.

#### 4.10. Provisões para Contingências

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões para contingências passivas, são efetuadas de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento CPC 25 e consideram premissas definidas pela Administração do clube e seus assessores jurídicos.

#### 4.11. Outros Ativos e Passivos Circulantes e Não Circulantes

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).

#### 4.12. Reconhecimento da Receita

##### a) Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidos em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos.

##### b) Receitas com repasses de direitos econômicos

São contabilizadas no momento em que os contratos são assinados e/ou os direitos econômicos são transferidos ao outro clube.

##### c) Receita com mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas aos clubes que participaram de sua formação, conforme previsto no artigo 21 no Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente.



## **d) Receitas com publicidade e patrocínio**

As receitas com patrocínio são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

## **e) Receitas de licenciamentos de produtos (*Royalties*)**

A receita de *royalties* é reconhecida pelo regime de caixa, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

## **f) Receita a Apropriar (Realizar)**

As receitas recebidas antecipadamente, são registradas no passivo circulante e no passivo não circulante de acordo com o prazo de realização da receita.

## **Apuração do resultado**

O resultado é apurado em conformidade com o regime de competência. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza de sua realização.

## **Receitas financeiras**

As receitas financeiras são reconhecidas “pro rata die” com base no método da taxa de juros efetiva.

## **4.13. Estimativas e julgamentos contábeis críticos**

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, o clube faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas abaixo:

- a) Provisão para crédito de liquidação duvidosa:** A provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída com base em julgamento do clube sobre sua capacidade de cobrar todos os valores devidos considerando os prazos originais das contas a receber de clientes.
- b) Provisão para contingências:** A Administração do clube, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, estabelece o valor da provisão para contingências, a qual reflete os montantes das prováveis saídas de recursos para liquidação das obrigações de natureza trabalhistas, cível e fiscais.



#### 4.14. Normas, interpretações e alterações de normas contábeis

Não existem normas e interpretações emitidas, mas ainda não vigentes, até a data de emissão das demonstrações contábeis. O clube adota todas as normas quando elas entram em vigor.

#### 4.15. Derivativos

O Clube reconhece um ativo ou um passivo financeiro somente quando tornar-se parte das disposições contratuais do instrumento.

#### Classificação e Mensuração

Os ativos financeiros estão classificados na categoria "empréstimos e recebíveis" e são representados principalmente por:

- (i) Caixa e equivalentes de caixa;
- (ii) Contas a receber;
- (iii) Adiantamentos.

A Administração determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial. Os ativos financeiros são mensurados inicialmente pelo custo da operação (incluindo os custos de transação) e mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros.

As aplicações financeiras são mensuradas ao valor justo por meio do resultado e as variações desse ativo são reconhecidas no resultado do exercício.

Os passivos financeiros básicos não derivativos são representados principalmente por:

- (i) Fornecedores;
- (ii) Instituições financeiras;
- (iii) Obrigações trabalhistas e tributárias, e
- (iv) Direitos de imagem a pagar.

O Clube reconhece títulos de dívida emitidos inicialmente na data em que foram originados e baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas ou canceladas.

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis.

Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são avaliados pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, se aplicável.

#### Operações de instrumentos financeiros derivativos

O Clube não realizou operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos e



tampouco com propósito de especulação.

## 5. Caixa e Equivalentes de Caixa

Composto por:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2.021	2.020	2.021	2.020
Numerário	17	3	2	7
Banco	34	92	21	92
Aplicações Financeiras(a)	2.480	1.736	6.894	1.794
<b>Total</b>	<b>2.531</b>	<b>1.831</b>	<b>6.917</b>	<b>1.893</b>

(a) Essas aplicações estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço e possui liquidez imediata.

## 6. Contas a Receber de Patrocínio

Composto por:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2.021	2.020	2.021	2.020
Contrato de Publicidade - Placas	597	284	597	284
Royalty/Marca	29	29	29	29
Contrato de Patrocínio Uniforme	2.349	2.403	2.349	2.403
Contrato de Marketing e Eventos	19	11	19	11
Contrato Licenciados	24	23	24	23
Contrato de Transmissão - TV	-	-	-	-
(-) PECLD	(70)	(886)	(70)	(886)
<b>Circulante</b>	<b>2.948</b>	<b>1.864</b>	<b>2.948</b>	<b>1.864</b>
Cliente Longo Prazo	455	481	455	481
<b>Não Circulante</b>	<b>455</b>	<b>481</b>	<b>455</b>	<b>481</b>
<b>Total das contas a receber</b>	<b>3.403</b>	<b>2.345</b>	<b>3.403</b>	<b>2.345</b>

Os contratos de patrocínio são registrados nas contas de ativo pelo valor a receber do patrocinador e em contrapartida no passivo para reconhecer a obrigação de divulgação.

Abaixo demonstramos a obrigação vinculada a estes valores a receber:



Controladora Consolidado

Passivo	Descrição	Controladora		Consolidado	
		2.021	2.020	2.021	2.020
	Royalt/Marca	-	-	-	-
	Contrato de Locação - Espaço Publicitário	240	90	240	90
	Contrato de Transmissão - TV (a)	-	448	-	-
	Contrato de Patrocínio Uniforme	1.613	3.802	1613	4.250
	Receitas a Apropriar - Luvas	-	-	-	-
	<b>Circulante</b>	<b>1.853</b>	<b>4.340</b>	<b>1.853</b>	<b>4.340</b>
	Contrato de Patrocínio Uniforme	-	485	-	485
	Receitas a Apropriar - Luvas (b)	4.890	4.500	4.890	4.500
	<b>Não Circulante</b>	<b>4.890</b>	<b>4.985</b>	<b>4.890</b>	<b>4.985</b>
<b>Total Contas a Pagar</b>		<b>6.743</b>	<b>9.325</b>	<b>6.743</b>	<b>9.325</b>

(a) **Contratos de Transmissão – TV:** As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Neste caso tivemos contratos assinados em 2016 e 2017 e com vigência para exercícios seguintes, finalizando no ano de 2024.

(b) **Receitas a Apropriar – Luvas:** Luvas são prêmios recebidos pela assinatura de contratos, a maior parte de contratos cuja vigência se dará no futuro, portanto, não são receitas pertencentes ao exercício onde se deu a assinatura. O valor recebido foi contabilizado no Passivo, rubrica “Receitas a Apropriar”, sendo reconhecida no resultado no decorrer da vigência dos contratos (2017 a 2024), de acordo com os itens 10 e 11 da ITG 2003.

## 7. Adiantamentos

Composto por:



Descrição	Controladora		Consolidado	
	2.021	2.020	2.021	2.020
Adiantamento a Fornecedores	435	775	435	775
Adiantamento a Funcionários	75	73	75	73
Adiantamento de Ferias	67	40	67	40
Depósitos Judiciais	54	28	54	28
Adto a Terceiros	-	23	-	23
<b>Total</b>	<b>631</b>	<b>938</b>	<b>631</b>	<b>938</b>
(-) Perdas estimadas	(281)	(480)	(281)	(480)
<b>Total dos adiantamentos</b>	<b>350</b>	<b>458</b>	<b>350</b>	<b>458</b>

## Estimativa para perdas

A Estimativas para créditos de liquidação duvidosa é reconhecida com base na análise histórica de recebimento da Administração. Após análise foi definido o critério de incluir títulos vencidos a mais de 180 dias. Apesar do critério ter sido revisado, não houve alteração na metodologia.

## 8. Empréstimos a Terceiros – Partes Relacionadas

Em 2017 foi gerado empréstimos para a recém-constituída **Associação Força Chape Reconstrução (AFCR) – “Controlada”**, esta entidade tem por finalidade a captação de recursos, através de doações, ajuda financeira, econômica, de bens, podendo receber empréstimos financeiros, entre outras formas amplas para atingir sua finalidade da reconstrução da **Associação Chapecoense de Futebol (ACF) – “Controladora”**, em função da tragédia em Medellin-Colombia, ocorrida em 28/11/2016. Por existir mesma administração na gestão das associações (Influência Significativa), conforme prevê o CPC 18, está sendo considerada para fins de demonstração uma entidade controlada da **ACF**. A movimentação desta operação está assim demonstrada:

- **Valor Emprestado em 2017:** R\$ 21.133
- **Taxa:** Remuneração dos Depósitos de Poupança (TR + 0,5% a.m)
- **Rendimentos em 2018:** R\$ 759
- **Valor Pago em 2018:**R\$ 18.879
- **Valor Atualizado em 31/12/2018:** R\$ 3.955
- **Rendimentos em 2019:** R\$ 64
- **Valor Pago em 2019:**R\$ 3.838
- **Valor Atualizado em 31/12/2019:** R\$ 181
- **Rendimentos em 2020:** R\$ 0
- **Valor Pago em 2020:**R\$ 0
- **Valor Atualizado em 31/12/2020:** R\$ 181
- **Redimentos em 2021:** R\$ 13.225
- **Valor pago em 2021:** R\$ 8.880
- **Valor atualizado em 31/12/2021:** R\$ 4.356



## 9. Despesas dos Exercícios Seguintes

Composto por:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2.021	2.020	2.021	2.020
Dotação Fundação Vidas	230	346	230	346
Seguros	7	12	7	12
<b>Circulante</b>	<b>237</b>	<b>358</b>		<b>358</b>
Dotação Fundação Vidas	-	230	-	230
Bens em comodato	20	12	20	12
<b>Não Circulante</b>	<b>20</b>	<b>242</b>	<b>20</b>	<b>242</b>
<b>Total</b>	<b>257</b>	<b>600</b>	<b>257</b>	<b>600</b>

- (a) Em 10/12/2018 a **ACF – Associação Chapecoense de Futebol**, foi instituidor da **Fundação Vidas**, apresentando a dotação inicial devidamente registrada em escritura pública de um imóvel (sala comercial em Chapecó-SC), no valor de R\$ 127.000,00 (cento e vinte e sete mil reais) onde funcionará a sede da entidade e de 44 (quarenta e quatro) parcelas iguais e sucessivas de R\$ 28.800,00 (vinte e oito mil e oitocentos reais) para constituição e manutenção da entidade sem fins lucrativos com objetivo de prestar apoio humanitário as 64 vítimas brasileiras do acidente aéreo da LaMia 2933. Conforme o regime da competência as despesas serão apropriadas ao resultado pelo efetivo cumprimento da obrigação, os pagamentos mensais, desta forma existe o reconhecimento da obrigação no passivo em Outras Obrigações. Os pagamentos ficaram suspensos desde julho de 2019 e é intenção da atual administração do Clube, buscar uma readequação nos valores pactuados, diante da ruptura em suas receitas decorrentes do descenso à Série B em 2019 e COVID-19 em 2020 de forma que estejam plenamente ajustadas à esta realidade e às necessidades da Fundação Vidas.

## 10. Investimento

Composto por:





<b>Investimentos</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>	<b>2.0201</b>	<b>2.020</b>
C.C.L.A.A. da Região da Produção – SICREDI	16	16	16	16
SICOOB	87	66	87	66
TRANSPOCRED	2	75	2	71
Participação - Chape Oficial <b>(a)</b>	99	382	99	-
(-) Equivalência Patrimonial Negativa	(168)	(133)	(168)	-
<b>Total</b>	<b>36</b>	<b>406</b>	<b>36</b>	<b>157</b>

**(a) Participação – Chape Oficial:** No decorrer de 2019 foi realizada a fundação da Chape Oficial, a qual possui um capital social de R\$ 10. A ACF detém 99% de sua participação. Abaixo relacionamos as mutações relacionadas ao investimento:

- **Integralização de capital - 2019:** R\$ 94
- **Res. Equivalência patrimonial - 2019:** (R\$ 90)
- **Investimento em 31/12/2019:** R\$ 4
- **Adiantamento para futuro aumento de capital – 2020:** R\$ 284
- **Res. Equivalência patrimonial - 2020:** (R\$ 43)
- **Integralização de capital – 2020:** R\$ 5
- **Investimento em 31/12/2020:** R\$ 250
- **Adiantamento para futuro aumento de capital – 2021:** R\$ 284
- **Res. Equivalência patrimonial – 2021:** (R\$ 35)
- **Integralização de capital – 2021:** R\$ 284
- **Investimento em 31/12/2021:** -



## 11. Imobilizado

Os ativos imobilizados estão compostos da seguinte forma:

Descrição	% Deprec.	31/12/2020 Valor Líquido	Consolidado Movimentação em 2020			Depreciação/ Amortização	31/12/2019 Valor Líquido
			Adições	Baixas	Transf.		
Benfeitorias em Bens de Terceiros ADM	5%	(0)	-	(29)	-	-	29
Benfeitorias em Bens de Terceiros Estádio	10%	4.378	555	-	-	(315)	4.138
Instalações Comerciais	20%	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	10%	1.143	3	-	-	(234)	1.374
Equipamentos de Informática	20%	72	-	-	-	(31)	103
Móveis e Utensílios	10%	617	6	-	-	(107)	718
Construções em andamento	0%	-	-	(80)	-	-	80
Veículos	20%	88	-	-	-	(41)	129
<b>Total Imobilizado</b>		<b>6.297</b>	<b>564</b>	<b>(109)</b>	-	<b>(728)</b>	<b>6.570</b>

### Benfeitorias em imóveis de 3ºs

A Associação Chapecoense de Futebol não possui imóveis próprios, utilizando imóveis alugados e/ou arrendados para a administração e os jogos na cidade. Conforme prevê a legislação as benfeitorias efetuadas nestes locais são amortizadas conforme o tempo de cada contrato.

### Análise do valor recuperável e revisão da vida útil remanescente dos ativos

Em 2016 e 2017 o Clube analisou a capacidade de recuperação de seus ativos e não identificou indicativos de perda que tivesse que estimar o seu valor recuperável e perdas envolvidas.

Em 2016 foi realizada a revisão dos prazos de vida útil remanescente dos ativos para apuração das taxas de depreciação, cujos efeitos mais significativos foram registrados prospectivamente em conta de resultado daquele exercício.

Nos exercícios de 2017 a 2021, a Administração avaliou as taxas de depreciação atualmente adotadas e não identificou alterações significativas a serem feitas em função do tempo de vida útil estimado para os bens que se encontram em operação.

### Bens oferecidos em garantia

O Clube não possui bens do ativo imobilizado que foram oferecidos em garantia às operações de empréstimos ou quaisquer outras obrigações existentes.

## 12. Intangível

Os ativos intangíveis estão compostos da seguinte forma:

<b>Controladora / Consolidado</b>					
Movimentação	31/12/2021				31/12/2020
	Saldo Final	Adições	Transf.	Amort/Baixas	Saldo Final
Direito de Uso de Sistemas	174	-	-	(30)	203
Marcas e Patentes	22	-	-	-	22
Atletas Profissionais Formados	604	350	-	(1.148)	1.481
<b>Atletas em Formação</b>	<b>7.320</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.320</b>
Base Sub 20	897	928	156	(1.102)	1.227
Base Sub 17	1.824	2.761	946	(2.512)	2.521
Base Sub 15	3.258	3.104	1.219	(1.141)	2.513
Base Sub 13	1.341	928	1.151	(193)	1.757
Feminino	-	-	-	-	-
<b>Total Intangível</b>	<b>8.120</b>	<b>8.071</b>	<b>3.472</b>	<b>(6.126)</b>	<b>10.239</b>

- (a) **Atletas Profissionais Formados:** O Clube registra nas rubricas de atletas profissionais formados os gastos com contratações de atletas no mercado ou profissionalizados oriundos das categorias de base, estando os contratos em vigor ao final do exercício, representados pelos saldos líquidos das amortizações calculadas com base no prazo contratual.
- (b) **Atletas em Formação:** Na rubrica de atletas em formação, o saldo corresponde aos gastos incorridos na formação de atletas das categorias de base, havendo avaliação permanente das comissões técnicas sobre o potencial de cada atleta para a continuidade do processo de formação ou respectiva dispensa.

Abaixo movimentação no exercício de 2021 entre todas as categorias do clube:

<b>Controladora / Consolidado</b>					
Movimentação	31/12/2020				31/12/2019
	Saldo Final	Adições	Transf.	Amort/Baixas	Saldo Inicial
Direito de Uso de Sistemas	203	-	-	(30)	233
Marcas e Patentes	22	-	-	-	22
Atletas Profissionais Formados	1.723	350	242	(2.629)	3.760
<b>Atletas em Formação</b>	<b>7.777</b>	<b>3.080</b>	<b>(242)</b>	<b>(1.286)</b>	<b>6.225</b>
Base Sub 20	985	287	448	(341)	591
Base Sub 17	2.521	713	566	(711)	1.953
Base Sub 15	2.513	987	(502)	(165)	2.193
Base Sub 13	1.758	1.093	(754)	(69)	1.488
<b>Total Intangível</b>	<b>9.725</b>	<b>3.430</b>	<b>-</b>	<b>(3.945)</b>	<b>10.239</b>

A partir de 1º de janeiro de 2018, entrou em vigor as alterações aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), que modificou a ITG 2003 (R1) – Entidade Desportiva Profissional que dentre as modificações aprovadas, retirou a alínea que incluía, de forma expressa, o registro do Direito de Imagem no ativo intangível e readequou a forma de apresentar o controle de Direitos Econômicos sobre negociações com atletas vinculados a entidade, permitindo divulgação por categoria, segue abaixo o quadro de atletas da entidade:

#### Direito Atletas

Percentuais	31/12/2020			31/12/2021		
	Base	Profissional	Total	Base	Profissional	Total
0%	0	0	0	0	0	0
Até 30%	0	0	0	0	0	0
De 31% a 50%	1	2	3	1	2	3
De 51% a 80%	2	10	12	2	10	12
De 81% a 99%	2	2	4	2	2	4
100%	14	30	44	14	30	44
<b>Total</b>	<b>19</b>	<b>44</b>	<b>63</b>	<b>19</b>	<b>44</b>	<b>63</b>

### 13. Fornecedores

Composto por:

<u>Controladora/Consolidado</u>	Controladora		Consolidado	
	2.021	2.020	2.021	2.020
<b>Descrição</b>				
Negociação com clubes - Atletas	31	480	31	480
Outros fornecedores	5.255	5.67	5.255	5.708
<b>Total</b>	<b>5.286</b>	<b>6.154</b>	<b>5.286</b>	<b>6.188</b>

### 14. Obrigações Sociais

Composto por:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2.021	2.020	2.021	2.020
Salários e Ordenados	5.341	5.267	5.343	5.269
Provisão com Pessoal	1.827	1.391	1.833	1.394
Encargos Trabalhistas a Recolher	5.022	4.986	5.022	4.999
<b>Total</b>	<b>12.190</b>	<b>11.644</b>	<b>12.198</b>	<b>11.662</b>

## 15. Obrigações Tributárias

Composto por:

<b>Tributo</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>
COFINS	23	12	26	20
INSS	1.787	89	1.792	89
IRRF	60	33	60	61
IRRF Assalariado	4.762	3.824	4.762	3.824
ITCMD	4	4	4	4
PIS	213	200	214	201
PIS/COFINS/CSRF	205	66	205	66
Parcelamentos Curto Prazo	2.563	2.045	2.563	2.045
IRPJ	-	-	-	2
CSLL	-	-	-	2
ICMS	-	-	-	31
<b>Total</b>	<b>9.617</b>	<b>6.273</b>	<b>9.617</b>	<b>6.345</b>

Entidade possui parcelamentos tributários que estão assim compostos:

<b>Parcelamentos</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>
Ordinários FGTS <b>(a)</b>	88	190	88	190
Ordinários IRRF <b>(b)</b>	-	-	-	-
Lei 12.996/2014 - INSS <b>(c)</b>	-	348	-	348
INSS Nº 634035231	-	696	-	696
IRRF/PIS/COFINS/CSRF	630	4.281	630	4.281
INSS Nº 63308801-3	1.845	597	1.845	597
<b>Total</b>	<b>2.563</b>	<b>6.112</b>	<b>2.563</b>	<b>6.112</b>
<b>Parcelamentos Circulante</b>	<b>2.563</b>	<b>2.045</b>	<b>2.563</b>	<b>2.045</b>
<b>Parcelamentos Não Circulante</b>	<b>14.220</b>	<b>4.067</b>	<b>14.220</b>	<b>4.067</b>

O endividamento tributário apresentou um crescimento em 2021 devido principalmente ao déficit de capital de giro gerado substancialmente pelos efeitos das perdas de receitas e ocasionadas pelos efeitos da pandemia do COVID 19.

**(a)** - A Chapecoense solicitou o parcelamento ordinário de FGTS em novembro de 2012 sobre as competências de setembro de 1995 a outubro de 2002 em 180 parcelas. Esse parcelamento foi rescindido em 27/01/2020 e efetivado novo em 21/08/2020 em 64 parcelas a primeira com vencimento em 19/11/2020.

**(b)** - A Chapecoense solicitou o parcelamento de débitos Previdenciários junto a RFB de que trata a Lei nº 12.996/2014 em 60 parcelas (remanescente 35 parcelas a pagar) o qual apresentou sua consolidação em 21/08/2014 este parcelamento foi rescindido e incluso no novo parcelamento transação excepcional junto a PGFN (Procuradoria Geral da Fazenda Nacional).

(c) – A Chapecoense solicitou o parcelamento de débitos em 01/11/2019, sendo que para os tributos IRRF/PIS/CSRF o pagamento ocorrerá em 60 prestações, sendo pagas mensalmente.

Em virtude da notória dificuldade financeira vivenciada pelo Clube, em dezembro de 2020 através de requerimento a Receita Federal do Brasil requereu-se a transferência de todos os débitos Previdenciários e não Previdenciários em aberto no âmbito da receita para a PGFN (Procuradoria Geral da Fazenda Nacional). Em 29/12/2020 a ACF- Associação Chapecoense de Futebol protocolou via e-cac na PGFN (Procuradoria Geral da Fazenda Nacional) pedido de adesão ao Parcelamento via Transação Excepcional conforme Termos do Código Tributário Nacional Lei nº. 5.172/1966, Lei nº.13.988/2020 e Portaria da PGFN nº. 9.917/2020 para Débitos Previdenciários e Demais Débitos.

Em 28/04/2021 teve a adesão deferida com pagamento da primeira parcela em 30/04/2021 consolidando o parcelamento. Nesta negociação a ACF- Associação Chapecoense de Futebol obteve descontos de 70% nos juros, multas e encargos honorários e prazo de até 145 meses para as dívidas não previdenciárias e redução de 45% para as Dívidas Previdenciárias em um prazo de 60 meses. Este desconto chegou a um total de aproximadamente R\$ 3.500.

## 16. Outras Obrigações

Composto por:

<u>Descrição</u>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>
Reclamações Trabalhistas e Cíveis a Pagar (a)	4.978	5.060	4.978	5.063
Repasso de Indenizações/Doações	212	212	212	212
Obrigações com Terceiros (b)	3.158	3.862	3.158	6.858
Doação Projeto Incentivo ao Esporte	2.424	1.317	2.424	1.317
Premiações a Pagar	1.294	1.134	1.294	1.134
Fundação Vidas	1.065	835	1.065	835
Comissão por intermediação	2.728	3.017	2.728	3.017
Provisão para acordos com atletas (d)	15.433	14.670	15.433	14.669
<b>Circulante</b>	<b>31.292</b>	<b>33.091</b>	<b>31.292</b>	<b>33.106</b>

<u>Descrição</u>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>
Reclamações Trabalhistas e Cíveis a Pagar (a)	19.709	21.975	19.709	21.975
Fundação Vidas	-	229	-	230
Provisão para acordos com atletas (d)	4.224	5.265	4.224	5.265
<b>Não Circulante</b>	<b>23.953</b>	<b>27.471</b>	<b>23.953</b>	<b>27.471</b>

(a) **Reclamações Trabalhistas e Cíveis a Pagar:** Em 2019 as contingências trabalhistas e cíveis movimentaram 26 processos (**63 processos em 2018**) entre ações judiciais e extrajudiciais, das quais 20 delas tiveram seu encerramento durante o ano, e representaram R\$ 21.998 (**R\$ 12.842 em 2018**) estes acordos em sua maioria fruto do acidente aéreo de 2016. A maioria dos acordos judiciais e extrajudiciais apresenta parcelamento da dívida, no maior número de caso em

mais de 60 parcelas. Em 2020 foi firmado o acordo trabalhista, onde foram incluídos os Acordos Judiciais pactuados em esfera trabalhista em um parcelamento global com pagamentos igualitários a todas as partes. O acordo teve a incidência de multa a qual deverá ser liquidada partir da 13ª parcela, além disso, a carteira de recebíveis ligada aos sócios se tornou garantia da operação. Em 2021 foram feitas as atualizações com a multa prevista em ata e também a atualização dos valores pelo índice IPCA-E.

- (b) Obrigações com Terceiros:** Valores devidos sobre Mecanismo de Solidariedade, repasse de ingressos e outras obrigações com terceiros.
- (c) Doação Projeto Incentivo ao Esporte:** A iniciativa trata-se de um processo vinculado a Lei de Incentivo ao Esporte (LIE), que estabelece que pessoas físicas podem deduzir até 6% do valor do imposto de renda de doações ou patrocínios que apoiem diretamente projetos desportivos e paradesportivos e da mesma forma, 1% para pessoa jurídica.
- (d) Provisão para acordos com atletas:** fruto da reestruturação do clube foi necessário efetuar rescisões de contratos, renegociação de valores de direito de imagem e premiações por desempenho com os atletas e ex-atletas do clube, desta forma o valor apresentado refere-se a acordos sobre tais dívidas de 2019.

## 17. Contingências Cíveis e Trabalhistas

O Clube possui passivos contingentes de naturezas cíveis e trabalhistas, relacionadas, substancialmente, a danos morais e materiais, indenizações pelo acidente aéreo de funcionários e não funcionários, pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, direitos de imagem e direito de arena.

As contingências cíveis e trabalhistas são reconhecidas nas obrigações presentes resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável.

Nas análises realizadas no universo das ações existentes, as mesmas foram classificadas com base na expectativa de perda da demanda (provável, possível e remota). Abaixo demonstramos o comportamento da quantidade de processos, o valor da causa e a estimativa financeira dada pelos assessores jurídicos e respaldado pela administração da entidade em 2021 e 2020:

Tipos de Processos	Estimativa Financeira 2019		Valor da Causa		Estimativa Provisão R\$
	Qtde Ações	Provável	Possível	Remota	
Ações Trabalhistas	12	15.768	-	5.030	<u>4.387</u>
Ações Cíveis	12	-	22.043	-	
<b>Total</b>	<b>24</b>	<b>15.768</b>	<b>22.043</b>	<b>5.030</b>	

Tipos de Processos	Qtde Ações	Provável	Possível	Remota
Ações Trabalhistas	12	42.260	3.670	1.030
Ações Cíveis	24	-	27.298	-
<b>Total</b>	<b>36</b>	<b>42.260</b>	<b>30.968</b>	<b>1.030</b>

Tipos de Processos	Qtde Ações	Provável	Possível	Remota
Ações Trabalhistas	25	60.453	3.670	1.030
Ações Cíveis	7	-	27.298	-
<b>Total</b>	<b>32</b>	<b>60.453</b>	<b>30.968</b>	<b>1.030</b>

### Critério para Mensuração da Estimativa Financeira do Passivo Contingente

Para estimar a evolução processual, em função das partes envolvidas decidirem discutir aspectos da indenização no âmbito judicial, e em obediência ao Pronunciamento Técnico CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, tal transação não atende mais os critérios de reconhecimento como obrigação presente do Clube e sim como passivo contingente, tendo em vista a existência de eventos futuros incertos, que não estão mais sob o controle do Clube, tais como prazo e valor a ser desembolsado para a sua liquidação.

No melhor entendimento da administração e apoiada na opinião de seus assessores jurídicos, a mensuração levou em consideração o tipo de ação, a evolução processual, o histórico dos acordos firmados e as jurisprudências apresentadas por casos semelhantes.

### 18. Empréstimos

Composto por:

Inst. Financeira	Modalidade	% (A.M)	Controladora		Consolidado	
			2.021	2.020	2.021	2.020
SICOOB	Capital de giro	1,29	-	5.563	-	5.563
Daycoval	Capital de giro	1,29	-	-	-	-
Transpocred	Capital de giro	0,1	-	48	-	48
Transpocred	Capital de giro	0,1	-	6	-	6
Empréstimos de Terceiros	Capital de giro	(a)	8.310	8.437	8.310	8.437
<b>Circulante</b>			<b>8.310</b>	<b>14.235</b>	<b>8.310</b>	<b>14.054</b>

Inst. Financeira	Modalidade	% (A.M)	Controladora		Consolidado	
			2.021	2.020	2.021	2.020
SICOOB	Capital de giro	1,29	-	-	-	-
Empréstimos de Terceiros	Capital de giro	(a)	5.715	4.094	5.715	4.094
<b>Não Circulante</b>			<b>5.715</b>	<b>4.094</b>	<b>5.715</b>	<b>4.094</b>

### Garantias dos Empréstimos

São garantias das operações de empréstimos diversas faturas de cartão de crédito, as cotas de televisionamento e eventuais comissões sobre operações futuras

(a) Em sua maioria, os empréstimos com terceiros não possuem juros. Apesar disso, existem contratos que contemplam remuneração variável dependendo do resultado das transações futuras.



## 19. Patrimônio Social

O Patrimônio Social é composto exclusivamente pelo resultado auferido no exercício e em períodos anteriores. Além disso, existem ajustes de exercícios anteriores, conforme:

### Ajustes de Exercícios Anteriores

De acordo com a Lei da S/A (Lei 6.404/1976), e a NBC TG 1000 seção 10, o resultado do exercício não deve estar influenciado por efeitos que pertençam a exercícios anteriores, ou seja, deverão transitar pelo balanço de resultados somente os valores que competem ao respectivo período.

Como ajustes de exercícios serão considerados apenas os decorrentes de efeitos da mudança de critério contábil, ou da retificação de erro imputável a determinado exercício anterior, e que não possam ser atribuídos a fatos subsequentes.

A Administração julgou prudente efetuar ajustes fruto de mudança de política e equívocos contábeis, registrando as operações de exercícios anteriores em contrapartida do superávit/déficit acumulado, abaixo demonstramos os efeitos:

<b>Ajustes de Exercícios Anteriores</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Notas Fiscais de períodos anteriores e estimativas de ações revertidas.	(3.092)	(139)
<b>Total</b>	<b>(3.092)</b>	<b>(139)</b>

## 20. Composição da Receita Líquida:

Composto por:

<b>Descrição</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>
Receita de Transmissão <b>(a)</b>	41.593	9.391	41.593	9.391
Bilheteria <b>(b)</b>	392	52	392	52
Patrocínio	5.004	8.200	5.004	8.200
Receita de Negociação de Atletas <b>(c)</b>	4.330	3.085	4.330	3.085
Programa Sócio Torcedor	4.278	3.786	4.278	3.786
Timemania	128	36	128	36
Royalties/Direito de Uso de Marca/Venda de produtos	76	965	76	965
Receitas Diversas	4.465	952	4.465	1.401
Doações/PAF	135	533	135	533
Receita Federações <b>(d)</b>	1.923	2.415	1.923	2.415
Deduções Tributárias e Sindicais	<b>(5.260)</b>	<b>(1.570)</b>	<b>(5.260)</b>	<b>(1.688)</b>
<b>Total</b>	<b>57.064</b>	<b>27.845</b>	<b>57064</b>	<b>28.177</b>

(a) O aumento da receita de transmissão é referente o acesso do Clube para a série A do campeonato Nacional, conforme prevê o contrato assinado com vigência até a temporada de 2024.

(b) As receitas de Bilheteria ocorreram nas seguintes competições:

Competição	2021		2020	
	Qtde Jogos	R\$	Qtde Jogos	R\$
Catarinense	9	21	8	52
Brasileirão Série A/B	19	371	15	-
Copa do Brasil	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>28</b>	<b>392</b>	<b>23</b>	<b>52</b>

(c) A Pandemia Covid-19 provocou um desequilíbrio no mercado de negociações já que a venda e a compra de atletas normalmente são planejadas para o início das temporadas, as mudanças de datas e as incertezas geradas na economia ena atividade desportiva fizeram com que as comercializações ficassem extremamente reduzidas afetando de maneira importante todo o planejamento de comercialização do clube. Em 2021 a ACF- Associação Chapecoense de Futebol obteve as seguintes receitas com negociação de atletas: por Venda: Lucas da Silva Izidoro e Luiz Otávio da Silva Santos, por Empréstimos: Lucas da Silva Izidoro), e por Mecanismo de Solidariedade: (Wesley Natã, Arthur Gomes, Bergson, Guilherme Augusto Vieira dos Santos e Lucas da Silva Izidoro). Houve receitas sobre um saldo anterior a receber da venda dos Atletas Jandrei Chitolina Carniel e Hyoran Kaue Dalmoro.

(d) São valores recebidos em decorrência da participação na Copa do Brasil.

## 21. Despesas com Pessoal

Composto por:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2.021	2.020	2.021	2.020
Ordenados e Salários	(19.730)	(21.058)	(19.730)	(21.096)
Premiação	(4.226)	(2.106)	(4.226)	(2.106)
INSS/FGTS/PIS	(2.986)	(2.765)	(2.986)	(4.962)
Amortização Direitos Fed. Econ.	-	(4.031)	-	(4.031)
Despesas com Transf. Jogadores	(136)	(205)	(136)	(205)
Indenizações	(16.060)	(2.236)	(16.060)	(2.243)
Alimentação	(120)	(196)	(120)	(196)
Despesas Médicas	(2.349)	(961)	(2.349)	(961)
Seguros	(562)	(405)	(562)	(405)
Outros Gastos c/ Pessoal	(287)	(438)	(287)	(437)
<b>Total</b>	<b>(46.456)</b>	<b>(34.401)</b>	<b>(46.456)</b>	<b>(34.459)</b>

Os custos com pessoal tiveram um aumento de R\$ 11.997, passando de R\$ 34.459 no ano de 2020 para R\$ 46.456 em 2021. Diante do acesso para primeira divisão, o Clube necessitou fazer investimentos no quadro de colaboradores, bem como no elenco, buscando bons resultados no campeonato.

## 22. Despesa com Manutenção

Composto por:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2.021	2.020	2.021	2.020
Manutenção Imobilizado	(586)	(104)	(586)	(104)
Manutenção Terceiros	(39)	(688)	(39)	(688)
Manutenção Intangível	(292)	(830)	(292)	(836)
<b>Total</b>	<b>(918)</b>	<b>(1.622)</b>	<b>(918)</b>	<b>(1.628)</b>

## 23. Gastos com Jogos e Competições

Composto por:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2.021	2.020	2.021	2.020
Viagens	(2.677)	(1.146)	(2.677)	(1.146)
Hospedagens	(153)	(22)	(153)	(22)
Gastos com jogos - Camp. Brasileiro	(1.982)	(580)	(1.982)	(580)
Gastos com jogos - Camp. Catarinense	(551)	(821)	(551)	(821)
Gastos com outros	(69)	(7)	(69)	(7)
<b>Total</b>	<b>(5.433)</b>	<b>(2.576)</b>	<b>(5.433)</b>	<b>(2.576)</b>

Os gastos com jogos que representaram o valor de (R\$ 5.433) em 2021 e (R\$ 2.576) em 2020 são classificados em dois grupos:

- Jogos em outras cidades – São gastos inerentes a transportes, hotéis, alimentação dentre outras despesas dos atletas profissionais e categoria de base.
- Jogos em casa – São gastos inerentes a realizar o evento dentro da Arena Índio Conda que tem como principais gastos: Hotel, Vigilância, Sonorização, Polícia, Gandulas, dentre outras necessárias para o espetáculo.

Destaca-se que o aumento nas despesas com jogos, principalmente em viagens para jogos em outras cidades é devido a internalização da operação logística da agremiação. Essa medida foi tomada afim de melhorar as condições de viagem e também reduzir custos, uma vez que a receita também aumentou e por isso o saldo final foi positivo.

## 24. Serviços de Terceiros

Composto por:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2.021	2.020	2.021	2.020
Terceiros - Futebol e Comissões	(3.016)	(1.415)	(3.016)	(1.415)
Honorários profissionais	(514)	(172)	(525)	(183)
Outros	(931)	(970)	(933)	(984)
<b>Total</b>	<b>(4.461)</b>	<b>(2.558)</b>	<b>(4.475)</b>	<b>(2.582)</b>

Os gastos com serviços de terceiros representaram em 2021 no valor de **(R\$ 4.461)** e **(R\$ 2.558)** em 2020. A conta mais representativa é relacionada a gastos com comissão e intermediação. Os demais valores referem-se à assessoria jurídica, segurança, administrativa e financeira da entidade.

## 25. Direito de Imagem

Composto por:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2.021	2.020	2.021	2.020
Direito Imagem	(7.341)	(6.673)	(7.341)	(6.673)
<b>Total</b>	<b>(7.341)</b>	<b>(6.673)</b>	<b>(7.341)</b>	<b>(6.673)</b>

Com base em contratos firmados, o clube apropria mensalmente ao resultado do exercício na "Rubrica de Uso de Imagem" os valores pelo contrato de cessão de direitos, nos quais representaram em 2021 o valor de **(R\$ 7.341)** e **(R\$ 6.673)** em 2020. O aumento é referente o acesso para a Série A do campeonato nacional onde necessitaram investimentos para buscar melhores resultados.

## 26. Gerais e Administrativas

Composto por:

Descrição	2.021	2.020	2.021	2.020
Multas e Indenizações	(48)	(34)	(48)	(34)
Propaganda e Publicidade	(134)	(756)	(148)	(760)
Gastos Logísticos	(119)	(295)	(119)	(295)
Provisões Contingência	-	(534)	-	(534)
Doações/Ajudas de Custo	(362)	(29)	(362)	(29)
Água, Luz e Telefone	(86)	(228)	(86)	(230)
Contribuição Sindical	-	-	-	-
Despesas Bancárias	(189)	(147)	(189)	(147)
Mensalidades/Periódicos	(22)	(71)	(22)	(71)
Academia	-	(3)	-	(3)
Demais Gastos	(1.594)	(695)	(1.595)	(717)
<b>Total</b>	<b>(2.554)</b>	<b>(2.792)</b>	<b>(2.568)</b>	<b>(2.820)</b>

## 27. Resultado Financeiro

Composto por:

<b>Receitas Financeiras</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>
Descontos Obtidos	50	4	50	9
Juros Recebidos	14	69	14	69
Juros sobre Capital Próprio	-	-	-	1
Provisão Variações Monetárias Ativas	93	115	93	115
Receitas de Aplicações Financeiras	68	21	68	22
Variações Monetárias Ativas	389	126	389	126
<b>Total</b>	<b>614</b>	<b>334</b>	<b>614</b>	<b>341</b>

<b>Despesas Financeiras</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>
Descontos Concedidos	(20)	(9)	(20)	(9)
Despesas Bancárias	(188)	-	(202)	(13)
Juros Pagos	(6.771)	(1.784)	(6.775)	(1.807)
Perdas Auferidas - Renda Variável	-	(16)	-	(16)
Variações monetárias Passivas	(568)	(162)	(568)	(162)
<b>Total</b>	<b>(7.547)</b>	<b>(1.971)</b>	<b>(7.565)</b>	<b>(2.007)</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(6.933)</b>	<b>(1.638)</b>	<b>(6.951)</b>	<b>(1.666)</b>

## 28. Outros Resultados Operacionais

Composto

por:

<b>Outras Receitas</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2.020</b>	<b>2.019</b>	<b>2.020</b>	<b>2.019</b>
Dividendos Recebidos	29	15	29	15
Indenizações de Seguros Recebidas	-	-	-	-
Outras Receitas Não Operacionais	34	55	34	55
Recuperacao de Despesas	877	1.234	877	1.234
Reversão de Provisão	3.093	-	3.093	-
Venda de Imobilizado	-	40	-	40
<b>Total</b>	<b>4.032</b>	<b>1.344</b>	<b>4.032</b>	<b>1.344</b>

<b>Outras Despesas</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2.020</b>	<b>2.019</b>	<b>2.020</b>	<b>2.019</b>
Despesas diversas	430	-	345	(2)
Custo dos Bens Patrimoniais Vendidos	3	(58)	3	(58)
Contingencia Processos	-	-	-	-
Premiação do Ano p/pgto poster	-	-	-	-
Acidente Aereo Chapecoense	(45.672)	(21.217)	(45.672)	(21.217)
Equivalencia patrimonial	(36)	(90)	(36)	-
<b>Total</b>	<b>(45.274)</b>	<b>(21.365)</b>	<b>(45.359)</b>	<b>(21.277)</b>
<b>Outros Resultados Operacionais</b>	<b>(41.242)</b>	<b>(20.021)</b>	<b>(41.326)</b>	<b>(19.933)</b>

## 29. Gestão de Risco e Instrumentos Financeiros

### 30.1. Fatores de Risco Financeiro

As atividades do Clube a expõe a alguns riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros, e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Clube.

#### a) **Risco de Mercado:**

Risco cambial: O Clube atua internacionalmente realizando transações de compra e vendas de atletas e está exposto ao risco cambial principalmente decorrente da variação cambial do dólar dos Estados Unidos e do euro. O risco cambial decorre principalmente das operações de compras e vendas de atletas. O Clube não possuía em 31 de dezembro de 2021 instrumentos derivativos para cobertura de riscos cambiais.

Risco de taxa de juros: Decorre de a possibilidade do Clube sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. O Clube não possuía em 31 de dezembro de 2021 instrumentos derivativos para cobertura de riscos de taxas de juros.

#### b) **Risco de Crédito:**

Com relação às contas a receber, o Clube está principalmente exposto a contas a receber de outros clubes por venda de atletas e receitas de associados. As contas a receber de clubes estão sujeitas aos riscos normais de inadimplência de mercado. Contudo, além de todos os procedimentos normais de cobrança (administrativas ou federais), o Clube ainda pode acionar o órgão regulador do futebol internacional (FIFA) caso não receba os valores acordados por uma transação, podendo acarretar sanções esportivas ao devedor. Para fazer face às possíveis perdas com créditos de liquidação duvidosa, foram constituídas provisões cujo montante é considerado suficiente pela Administração para a cobertura de eventuais perdas na realização de contas a receber.

#### c) **Risco de Liquidez:**

É o risco de o Clube não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros em decorrência de descasamento de prazo ou de montantes entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas periodicamente pela área financeira, visando assegurar que exista caixa suficiente para atender às necessidades de suas atividades.

## 30. Seguros

O clube mantém cobertura de seguros cujos valores contratados são estipulados em bases técnicas que se estimam adequadas para cobrir eventuais sinistros envolvendo seus ativos. Também são contratos seguros de atletas profissionais conforme determina a Lei 9.615/1998.

Durante o ano não houve sinistros e os antigos ou foram recebidos e/ou estão em negociação de recebimento dos pleitos previstos nos contratos vigentes.

As premissas de riscos adotadas, dadas a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações financeiras, conseqüentemente, não foram examinadas por nossos auditores independentes.

### 31. Evento Subsequente - Pandemia do Covid-19

A Associação Chapecoense de Futebol e sua administração tem acompanhado os desdobramentos da pandemia global provocada pelo vírus COVID-19, fato este declarado pela OMS em 11/03/2020, monitorando ativamente a situação econômica global nos quesitos liquidez, condições financeiras, credores e parceiros.

Embora o clube não possa estimar no momento a duração nem mesmo a gravidade real causada pelo surto da Pandemia COVID-19, com a continuidade da pandemia, o clube poderá vir a ter efeitos negativos em sua operação liquidez.

Neste cenário de retorno gradativo das competições, um plano de contingenciamento foi iniciado, apresentando medidas de redução de custos, repactuações com parceiros de negócio e renegociações com credores, levando em conta o aspecto da força maior prevista na legislação atual.

### 32. Evento Subsequente – Loja Oficial da Chapecoense

Em reunião extraordinária do Conselho Deliberativo realizada na data de 24/02/2022, foi aprovada pelos conselheiros, a concessão da loja “Chape Oficial”. Dessa forma, a partir de 2022 a loja será terceirizada e a Chapecoense receberá a título de *royalties*, 7% sobre o faturamento total.

A decisão foi tomada após a tentativa, em 2019, de trazer a loja como parte integrante da ACF. Os resultados desde a abertura da loja não foram satisfatórios e dessa forma, optou-se pela terceirização.

### 33. Evento Subsequente – Recuperação Judicial

Em 24/01/2022 foi protocolado na 1ª Vara Cível da Comarca de Chapecó o pedido de recuperação Judicial da Associação Chapecoense de Futebol. O pedido teve deferimento na data de 03/02/2021. A medida foi tomada após a atual diretoria entender que não seria possível dar continuidade nas operações do clube sem que uma medida drástica

---

Nei Roque Mohr  
Presidente

---

Lucas Dá Fré Cervelin  
Contador  
CRC SC 0355990-1